



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

Presentación a candidatos a la alcaldía de Santiago de Cali  
Octubre 14 de 2011





## ¿Cómo fue este proceso?

Se conformaron mesas de trabajo en cuatro ejes fundamentales: Desarrollo Económico, eje social, capacidad institucional y Medio ambiente, sostenibilidad y prevención de riesgo. En primera instancia se realizó el análisis de una serie de insumos y los diferentes estudios que se han realizado en la región y en la ciudad en cada uno de los ejes, y en las discusiones de estas mesas se definieron las prioridades y expectativas con aportes de todos los actores.

## ¿Qué insumos se analizaron?

Se analizaron los informes de Cali Cómo vamos y del Cali 2036, el ranking de desempeño fiscal, el Análisis del DNP de este desempeño y el Marco fiscal de mediano plazo, el Plan Maestro, el PAT de la CVC y las memorias de Diálogos Económicos Regionales.

# ¿Qué entidades participantes en la construcción de esta agenda?

[www.intergremialdelvalle.com](http://www.intergremialdelvalle.com)



**Agenda Gremial  
y Empresarial**

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

## Eje Desarrollo Económico:

### Comité Intergremial del Valle:

Andi

Acopi

Acodrés

Adicomex

Anato

Camacol

Cotelvalle

Fenavi

Lonja Propiedad Raíz de Cali y Valle

### Comité Empresarial del Valle

Consejo Territorial de Planeación del  
Valle del Cauca

Secretaria de Planeación Departamental -  
Codecti)

Invest Pacific

Cali Cómo Vamos

Grecoentro

Universidad del Valle

Universidad Autónoma de Occidente

Universidad Javeriana

Club de Ejecutivos del Valle



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

## Eje Capacidad Institucional

Universidad Autónoma de Occidente  
Universidad Icesi  
Foro Nacional por Colombia

## Eje Social

Comité Intergremial del Valle:

Andevip

Andi

Consejo Territorial de Planeación del Valle del Cauca

Empresarios por la Educación

Comfandi

Comfenalco

Fundación Caicedo González

Fundación Arcesio Paz Paz

Universidad Autónoma de Occidente



## Eje Medio Ambiente

Comité Intergremial del Valle:

Acopi

Acodal

Andi

Camacol

Comité de Asuntos Ambientales de la

Andi

Consejo Territorial de Planeación del  
Valle del Cauca

Secretaría de Salud Departamental: UES  
Valle

Secretaría de Planeación Departamental:

Comisión Técnica del Crepad,

Coordinación Proyectos para Colombia

Humanitaria

Vallecaucana de Aguas

Corporación Autónoma Regional del  
Valle, CVC

Secretaría de Planeación Municipal –  
PGIRS

Dagma

Emcali

Corporación Osso: ONG de ciencias de la  
tierra y prevención del riesgo

Universidad del Valle: Cinara

Universidad Autónoma de Occidente:

Programa de Administración Ambiental



# CONTENIDO

1. Introducción
2. Visión estratégica del Municipio de Santiago de Cali
3. Eje Desarrollo Económico
4. Eje Social
5. Eje Capacidad Institucional
6. Eje Medio Ambiente, desarrollo sostenible y atención de desastres
7. Qué se espera en le Corto Plazo?

# INTRODUCCIÓN



## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

Estamos en un momento coyuntural del municipio de Santiago de Cali que requiere una revisión a fondo de las estrategias de desarrollo local y de nuestro modelo de gobierno, si queremos garantizarle a este el inicio de una tarea que permita recuperar el tiempo perdido y garantizar a las generaciones presentes y futuras un ciudad-Región sostenible.



# *Visión estratégica de Santiago de Cali*

# *Para que Santiago de Cali sea competitiva requiere:*



## **Agenda Gremial y Empresarial**

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

- Desarrollar un modelo de gestión de gobierno que sea eficiente, transparente y con solidez financiera.
- Fortalecimiento del liderazgo y la capacidad institucional del municipio.
- Consolidar un proyecto de desarrollo Económico local que garantice desarrollo productivo, oportunidades y empleo de calidad.
- Trabajar por el logro de un desarrollo humano incluyente y sostenible



*Por tanto la visión estratégica de  
nuestro municipio debe estar  
volcada a...*

# *Visión estratégica de Santiago de Cali*



Rediseño institucional para los retos del futuro de Cali

Transformación productiva de Santiago de Cali

Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación como pilar del desarrollo

Desarrollo Humano incluyente y sostenible

Salud ambiental, protección de los recursos naturales, producción y consumo sostenible como base del desarrollo

Institucionalidad que garantice los derechos humanos y ciudadanos (Seguridad, justicia)



# *Retos de Santiago de Cali*

## *En materia de Desarrollo Económico*



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

*“Para lograr desarrollo Económico se debe pensar en él como un objetivo y asumir la responsabilidad correspondiente como gobierno”.*



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2010 - 2015

## Líneas Principales

Fortalecer los procesos de planeación y la infraestructura institucional requerida

- Replantear la función del gobierno municipal sobre el liderazgo en la promoción del desarrollo económico.
- Urge una visión clara de hacia donde se quiere llevar el municipio y una agenda común para hacerlo.
- El Plan de Ordenamiento Territorial (POT) debe estar en función del desarrollo económico y social de Cali como ciudad región.

Transformación productiva de Cali

- Consolidación de los clusters identificados
- Fortalecimiento del tejido empresarial para su consolidación como empresas generadoras de empleo formal y de calidad.
- Se propone pensar en Cali como industria de servicios.
- Promoción y reposicionamiento de Cali en el mundo como destino de inversión.
- Estabilidad jurídica
- Focalizar incentivos o exenciones para atracción de inversión localizada.
- Desarrollo empresarial sostenible.
- Incluir a Cali como ciudad región en la agenda nacional que fortalezca la vocación turística y sus atractivos.

Intervención focalizada en áreas marginales

- Superar las brechas de ingreso, pobreza y pobreza extrema que afectan la competitividad y restringen la demanda.
- Proyectos de desarrollo focalizado
- Desarrollo económico como jalonador de áreas deprimidas.
- Acceso a la información sobre oportunidades de empleo.

Equipamientos del municipio

### Infraestructura urbana confiable.

- Redes de transporte eficientes.
- Conectividad.
- Servicios públicos
- Servicios de Salud
- Servicios educativos y de recreación

Ciencia, Tecnología e Innovación

- Construcción y adopción del modelo institucional y política a LP
- Dotar de recursos y disponer el financiamiento de líneas estratégicas en el área
- Promover y Fortalecer las alianzas Universidad-Empresa-Estado-sector social



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

Alcalde

*Es el principal agente de promoción económica de la ciudad*

DAPM

Creación Unidad de Prospectiva Socioeconómica Cali 2036

Secretaria de Desarrollo Económico

Plan de Choque para Cali en el Gobierno NaI

Programa de atracción de inversión- Apoyo INVEST PACIFIC

Desarrollo de Clusters

Zona Empresarial del sur

Vivienda y sector Inmobiliario

Textil, cuero

Salud

Turismo, gastronomía e industrias culturales

diseño y la implementación de una Política Pública de Turismo articulada con los Gremios, instituciones y empresarios del sector



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

## Infraestructura para Cali

### Plan de movilidad Integral

viabilidad a  
Megaobras

Corredor de  
conectividad sur-  
Norte

Accesos a Cali

Intervención  
Integral del  
Centro

Creación de  
Nodo logístico de  
abastecimiento

Consolidación del Sistema de Transporte masivo de Cali MIO, garantizando su sostenibilidad financiera y mejora efectiva de la calidad de vida de la población. Integración intermunicipal Candelaria-Jamundí-Yumbo



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

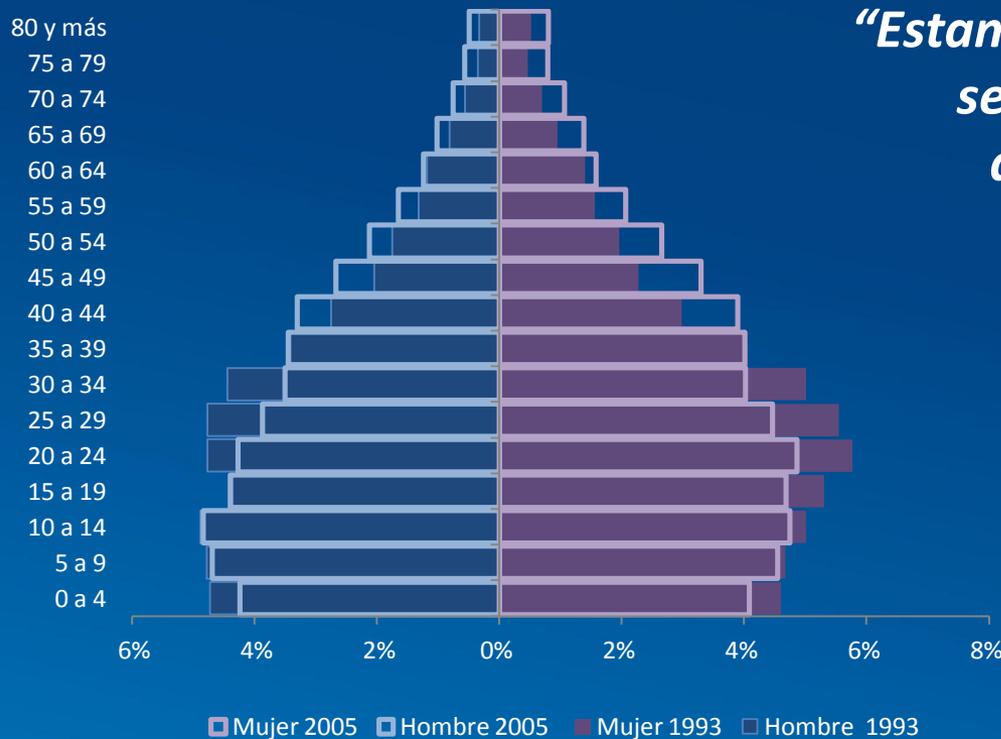
*Por qué pedimos esto??*

## Estructura poblacional de Cali



### Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015



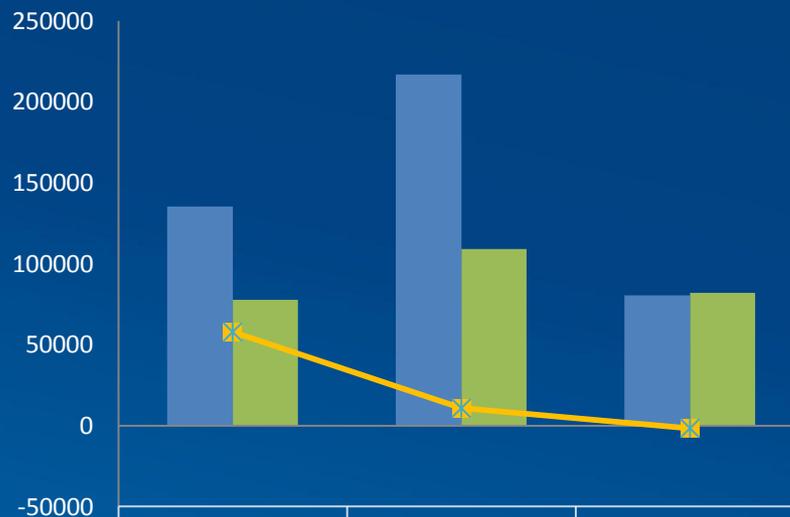
*“Estamos ante un bono demográfico que se espera llegue a su punto máximo antes de 15 años”* Urrea y Viáfara (2011)

*“A menos que las autoridades responsables de planificar las políticas públicas, el sector empresarial y la sociedad civil adopten desde ya medidas para reformar y desarrollar sus ciudades y crear empleos más productivos en la economía formal, la región correrá el riesgo de envejecer antes de lograr la meta de enriquecerse”*  
(McKensey Global Institute, 2011)

Fuente: Urrea y Viáfara para 5ta sesión de los Diálogos económicos Regionales, Junio 2011



## Saldo Migratorio Neto Cali



	1968-1973	1988-1993	2000-2005
No de Inmigrantes	135496	216824	80334
No de Emigrantes	77645	109064	81971
SNM	57851	10776	-1637

Hasta la década de los 90's el crecimiento de la población de Cali fue jalonado principalmente por las migraciones, principalmente de la región suroccidental y Pacífico del país.

A partir del año 2000 el saldo migratorio neto (población inmigrante-población emigrante) tiende a cero.

Fuente: Urrea y Viáfara para 5ta sesión de los Diálogos económicos Regionales, Junio 2011

# Quiénes están emigrando?

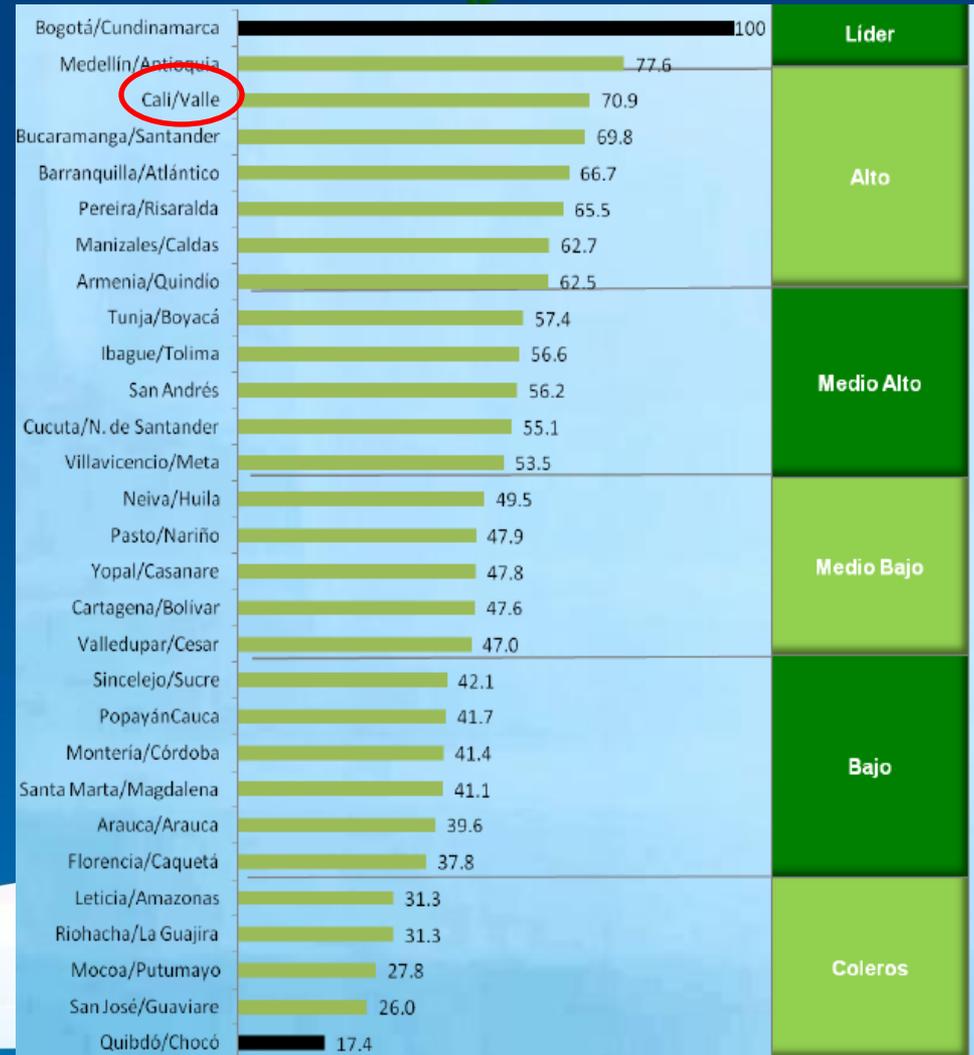
# Quiénes están llegando?

# Escalafón Global de Competitividad Departamental 2009



## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015



Cali y el Valle ocupan el tercer lugar en el ranking de competitividad regional.

Cada vez más distante de los dos primeros lugares, 29 y 6,7 puntos de diferencia frente a l primer y segundo lugar respectivamente.

Factores de rezago:

- A) las finanzas y la gestión pública
- B) Medio ambiente, el departamento apenas

# Escalafón Global de Competitividad Departamental 2009



## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

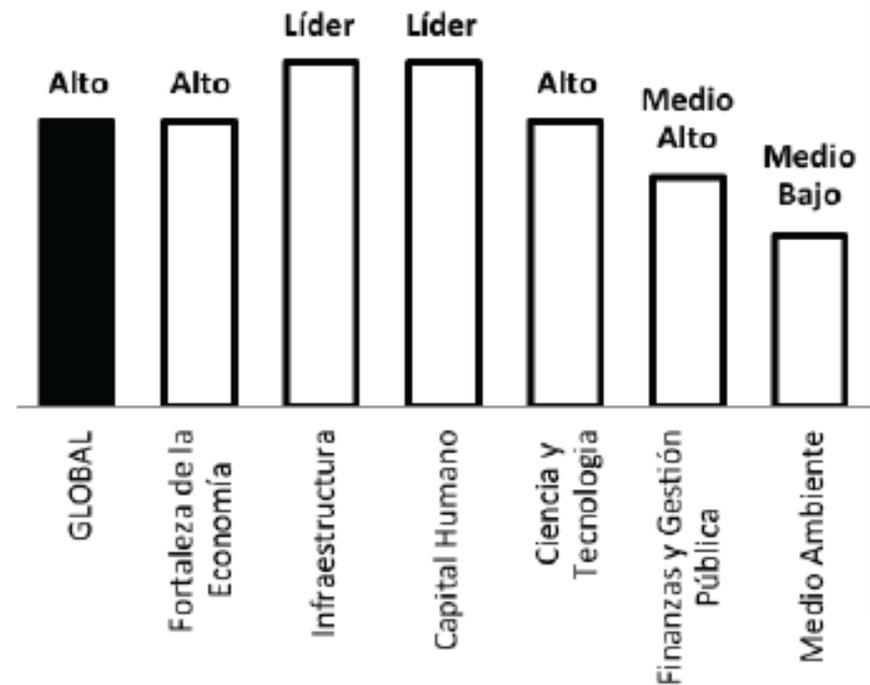
### Grupo de competitividad: ALTO

Líder en infraestructura. Progresos inestables en ciencia y tecnología. Recientes mejoras en finanzas, gestión pública, y en capital humano.

#### NIVEL HISTÓRICO 2000-2009

Factores	2000	2004	2006	2009
GLOBAL	Alto	Alto	Alto	Alto
Fortaleza de la Economía	Alto	Alto	Alto	Alto
Infraestructura	Alto	Líder	Líder	Líder
Capital humano	Líder	Alto	Medio Alto	Líder
Ciencia y Tecnología	Medio Bajo	Alto	Medio Alto	Alto
Finanzas y Gestión Públicas	Colero	Colero	Medio Bajo	Medio Alto

#### Escalafón de Competitividad 2009



# Doing Business Banco Mundial\*



## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015



Facilidad para hacer negocios en

## Cali - Colombia

REGIÓN	América Latina y el Caribe	CLASIFICACIÓN SOBRE FACILIDAD PARA HACER NEGOCIOS ENTRE 21 CIUDADES EN COLOMBIA  <b>20</b>	CIUDAD CON MEJOR DESEMPEÑO EN COLOMBIA  Manizales
CATEGORÍA DE INGRESO	Ingreso alto medio		
POBLACIÓN	45.659.709		
INB PER CÁPITA (US\$)	4.950,00		

De 21 ciudades analizadas por el BM en Colombia sobre la facilidad de hacer negocios, Cali ocupa el puesto 20.

Aspectos de más desventaja:

- Manejo de permisos de construcción
- Pago de impuestos y
- Cumplimiento de contratos.

CLASIFICACIÓN DE LA CATEGORÍA	Rank among 21 cities in colombia	Ciudad con mejor desempeño en colombia
Apertura de un negocio	12	Armenia
Manejo de permisos de construcción	20	Popayán
Registro de propiedades	13	Ibagué
Pago de impuestos	20	Sincelejo
Cumplimiento de contratos	18	Manizales

Fuente: <http://espanol.doingbusiness.org/data/exploreconomies/colombia/sub/cali/>

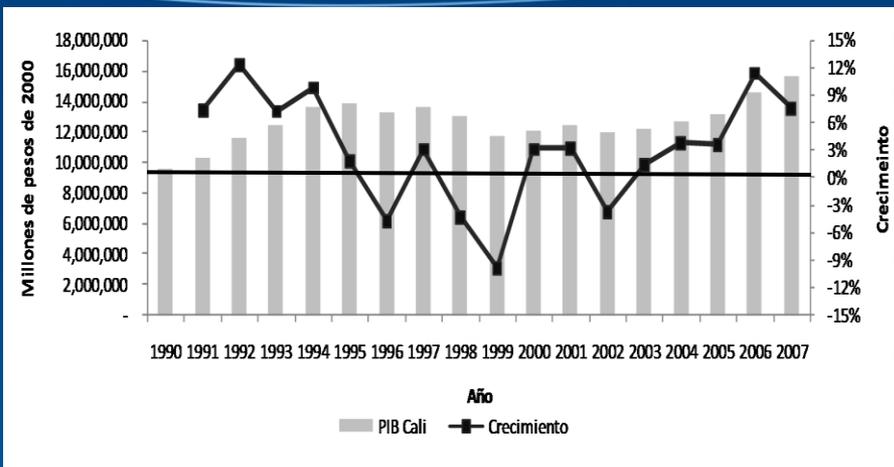
\*El indicador "Doing Business" del Banco mundial muestra la clasificación sobre la facilidad para hacer negocios en Colombia en 2010. De 21 ciudades Cali ocupa el puesto 20.

# PIB real de Cali y crecimiento (1990-2007)\*



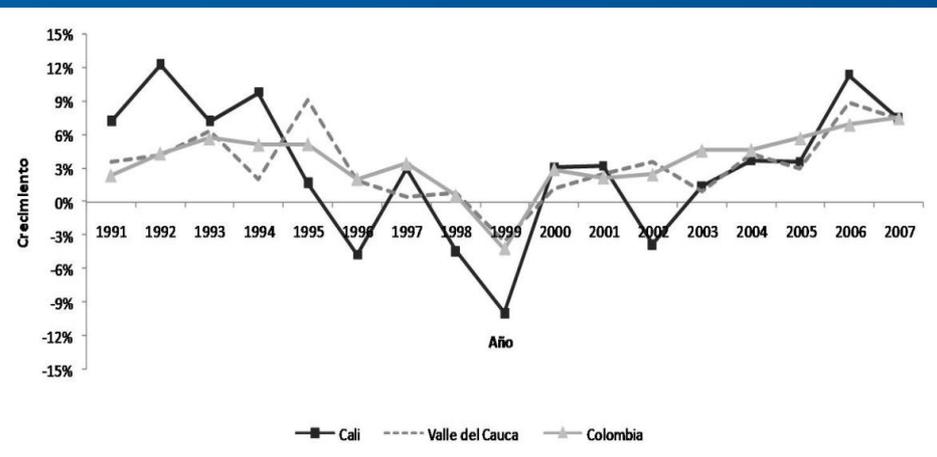
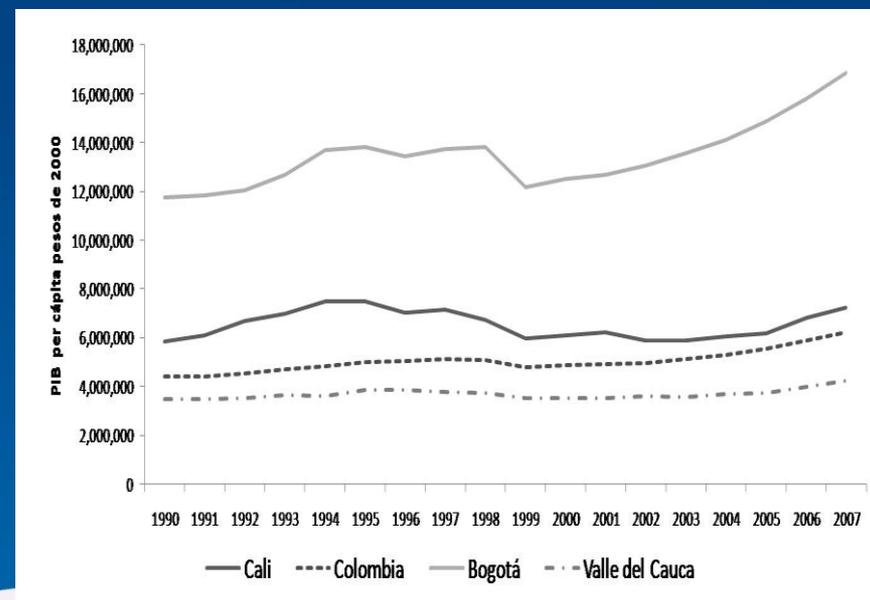
## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015



# PIB real per cápita Cali, Bogotá, Valle y Colombia (1990-2007)\* (pesos constantes de 2000)

# Crecimiento PIB real de Cali, Valle y Colombia base 2000. (1991-2007)\*



\*Fuente: Cuentas Económicas de Santiago de Cali 1990-2008 Grupo Cienfi Universidad Icesi.

## TGP, TO, subempleo subjetivo, subempleo objetivo y desempleo

Total 24 ciudades y áreas metropolitanas

Trimestre móvil Junio - agosto de 2011



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

DOMINIO	TGP	TO	TS (subj)	TS (obj)	TD	
Junio - Agosto de 2011						
Popayán	59,4	48,6	29,9	14,7	18,1	<
Quibdó	60,7	49,8	23,1	6,9	18,0	>
Pereira A.M.	65,8	54,3	25,6	11,4	17,5	<
Ibagué	70,6	58,6	36,5	17,8	17,1	<
Armenia	61,8	51,5	25,3	14,2	16,6	<
Cali A.M.	65,1	55,2	27,6	12,0	15,2	>
Florencia	59,0	50,7	19,3	7,4	14,1	>
Cúcuta A.M.	64,5	55,5	28,4	10,6	13,9	>
Pasto	65,9	56,9	38,0	17,2	13,6	<
Montería	69,5	60,0	23,6	15,0	13,6	<
Manizales A.M.	59,1	51,5	33,7	14,1	12,8	<
Sincelejo	61,0	53,4	36,8	12,5	12,5	>
Medellín A.M.	63,9	55,9	30,0	12,3	12,5	<
Tunja	61,4	54,3	20,9	9,7	11,7	<
<b>Total 24 ciudades</b>	<b>65,9</b>	<b>58,5</b>	<b>29,7</b>	<b>12,5</b>	<b>11,3</b>	<
<b>Total 13 áreas</b>	<b>66,5</b>	<b>59,1</b>	<b>30,0</b>	<b>12,7</b>	<b>11,2</b>	<
Villavicencio	65,8	58,7	24,1	12,6	10,9	<
Neiva	66,0	58,8	34,6	15,1	10,9	<
Riohacha	62,9	56,3	22,1	6,9	10,5	<
Santa Marta	60,5	54,2	33,2	12,8	10,4	<
Valledupar	59,3	53,4	19,7	8,9	9,9	<
Cartagena	56,9	51,4	18,6	6,9	9,7	<
Bucaramanga A.M.	69,2	62,8	33,7	13,8	9,2	<
Bogotá, D.C.	71,2	64,6	34,2	13,6	9,2	<
Barranquilla A.M.	57,8	53,8	14,0	9,6	7,0	<
San Andrés	63,2	59,3	2,0	0,8	6,2	<

Para el trimestre  
Junio-Agosto 2011  
Cali ocupa el sexto  
lugar de las  
ciudades con mayor  
desempleo del país  
con un 15,2%.

<> : Variación de la TD frente al trimestre móvil del año anterior.

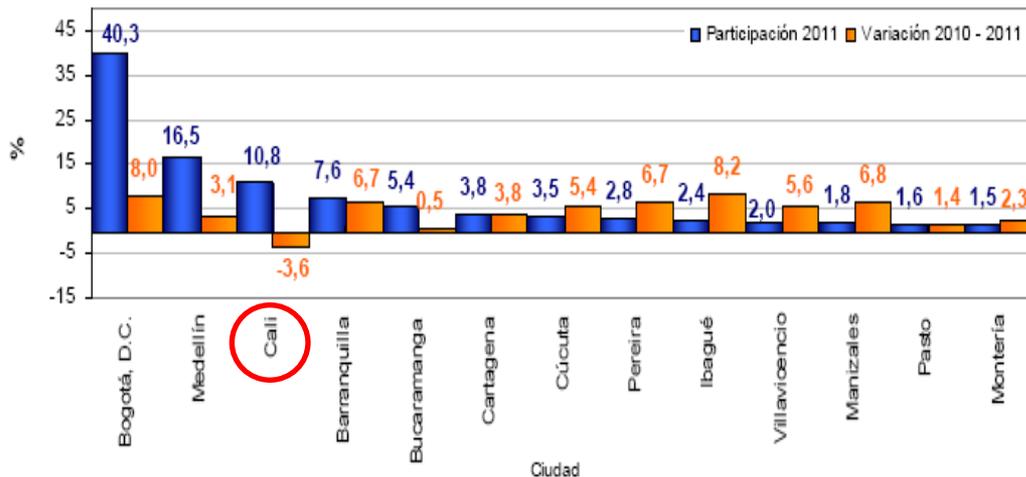


# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

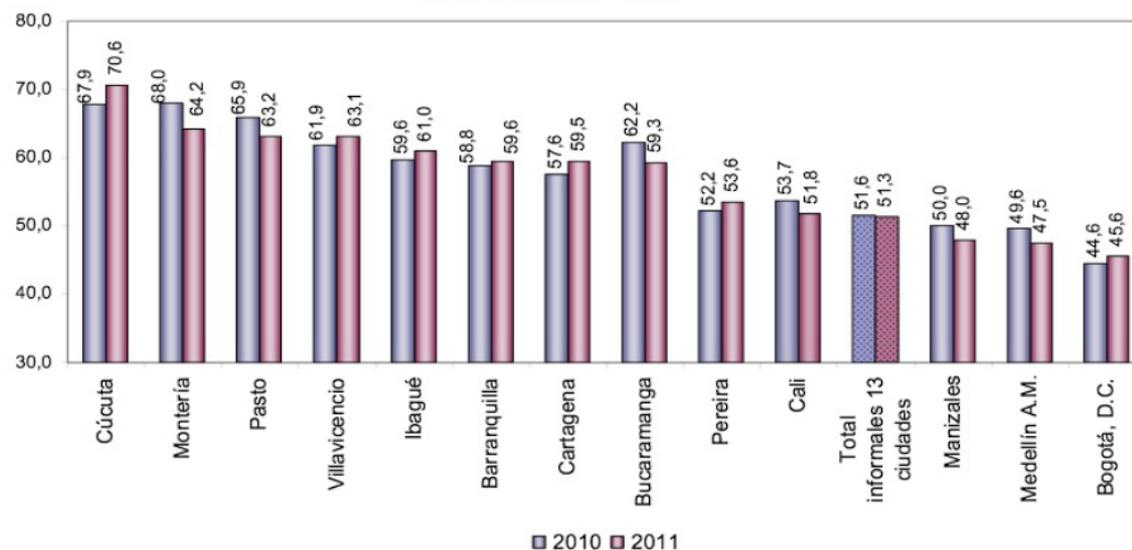
*Cali y su área metropolitana aporta negativamente a la variación de la población ocupada.*

Distribución porcentual y variación de la población ocupada  
Total 13 áreas metropolitanas  
Junio - agosto de 2011



*Alto Desempleo acompañado de altos niveles de informalidad*

Proporción de la población ocupada informal según ciudades y áreas metropolitanas  
Abril - junio (2010 - 2011)



COMITE INTERGREMIAL VALLE DEL CAUCA



## % Ocupados rama de Actividad Cali Junio- Agosto 2011 y 2007 – Participación en generación del VA de Cali 2007- Índice de Calidad de Empleo

Concepto	Ocupados Agosto 2011 %	Ocupados Agosto 2007 %	Participación en generación VA 2007 %	Índice de calidad de Empleo	
				2009	2010
Servicios, comunales, sociales y personales	21,31	23,28	21,60	47,6	49,2
<b>Construcción</b>	<b>5,59</b>	<b>6,93</b>	<b>21,24</b>	<b>33,1</b>	<b>33,3</b>
Industria manufacturera	18,52	20,51	15,70	50,1	51,7
Actividades Inmobiliarias	10,89	9,04	15,14	49,3	46,6
Comercio, hoteles y restaurantes	32,34	29,59	11,85	41,3	38,6
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	8,53	8,01	5,57	43	44
Suministro de Electricidad Gas y Agua	0,32	0,43	1,75	72,1	83,5
Intermediación financiera	1,61	1,64	0,48	76,7	71,2
Agricultura, pesca, ganadería, caza y silvicultura	0,77	0,39	0,29	44,6	41,9
Explotación de Minas y Canteras	0,12	0,10	0,14	44,6	41,9



## Índice de Calidad del Empleo en Cali

Ranking	ICE-Ciudades	2010	2009	AUM/DISM
1	Bogotá	59,3	54,9	↑
2	Medellín	57,2	54,2	↑
3	Manizalez	55,2	52,2	↑
4	Pasto	52	51,4	↑
5	Bucaramanga	51	48,2	↑
6	Ibagué	49,2	41,7	↑
7	Cartagena	47	44	↑
8	Villavicencio	46,8	43,3	↑
<b>9</b>	<b>Cali</b>	<b>46,4</b>	<b>44</b>	<b>↑</b>
10	Barranquilla	46,1	41	↑
11	Montería	43,5	36,3	↑
12	Pereira	42,5	41,6	↑
13	Cúcuta	41,2	39,6	↑

***Calidad del empleo:** Ingreso. Tipo de contrato (indefinido, temporal, si tiene). Afiliación a pensión y salud. Trabaja más de 48 horas.*

*Baja calidad, : ICE menor a 60 puntos  
Calidad media: ICE entre valores de 60 y 80.*

*Buena calidad: ICE superior a 80.*



# *Retos de Santiago de Cali*

## *En materia Social*



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

## Líneas Principales

Fortalecimiento de la capacidad institucional del componente social en el municipio

Cambiar el énfasis de atención a la población marginal de una visión asistencialista a una de desarrollo humano e inclusión

Educación de calidad, prioridad de la inversión con recursos propios

Política y programa de desarrollo social integral, en áreas deprimidas, de seguridad y convivencia

Puesta en marcha del Plan de Cultura

Consolidar modelo de salud de ATP y de ciudad saludable

Fortalecer la participación ciudadana, la cooperación sociedad civil estado y el capital social

*Es prioritario definir y adoptar una política para cumplir con los ODM*

# Fortalecimiento de la capacidad institucional del componente social en el municipio

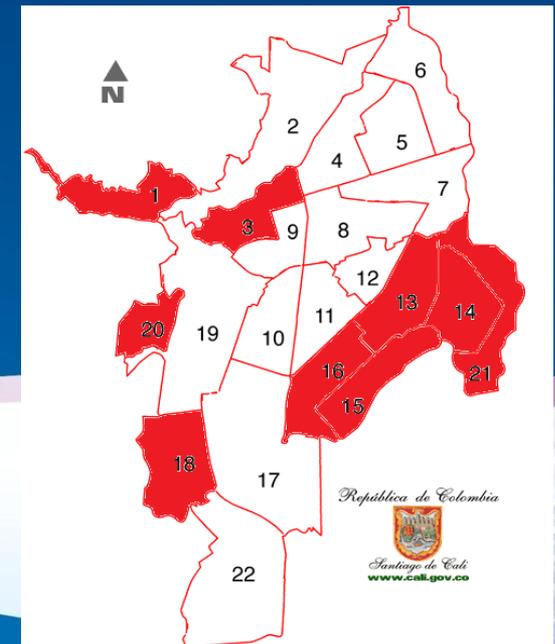


## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015



La Alcaldía debe ser capaz de articular todos los esfuerzos y recursos destinados al tema social, articulándose tanto con la política Nacional como con los esfuerzos privados.





# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

*Por qué pedimos esto??*

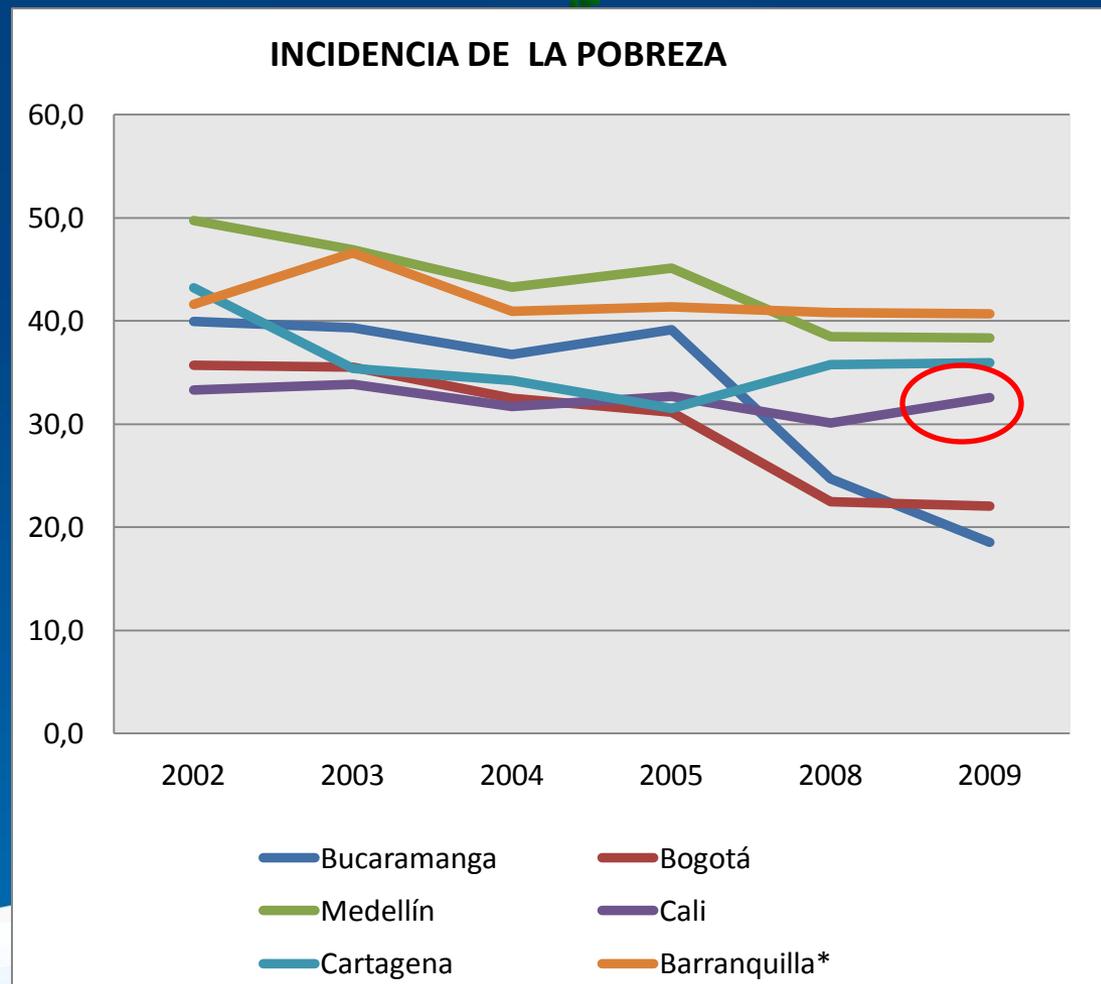


*Santiago de Cali presenta un buen nivel promedio de indicadores sociales (CV, IDH), no obstante se está rezagando en el contexto nacional y sus logros en desarrollo humano se caracterizan por su desigualdad (educación, salud) y la existencia de áreas territoriales y sociales con elevado niveles de pobreza y exclusión.*



## Pobreza 2009

Ciudad	2008	2009
Bucaramanga	24,7%	18,5%
Bogotá	22,5%	22,0%
Villavicencio	29,2%	31,2%
Ibagué	34,4%	31,6%
Cali	30,1%	<b>32,6%</b>
Cúcuta	32,2%	33,6%
Cartagena	35,8%	36,0%
Medellín	38,5%	38,4%
Pasto	35,8%	39,8%
Montería	41,7%	40,6%
Barranquilla	40,8%	40,7%
Pereira	40,3%	42,8%
Manizales	47,7%	45,4%





## Pobreza Extrema 2009

Ciudad	2008	2009
Bucaramanga	3,3%	2,2%
Bogotá	3,9%	4,1%
Villavicencio	6,0%	6,5%
Pasto	6,9%	7,1%
Ibagué	9,0%	7,2%
Cúcuta	6,7%	7,7%
Montería	8,8%	8,3%
Pereira	7,9%	8,7%
Cartagena	8,9%	8,9%
<b>Cali</b>	8,9%	9,8%
Barranquilla	10,5%	9,9%
Medellín	9,2%	10,2%
Manizales	12,7%	11,7%

Fuente: Mesep, DNP..

Entre 2008 a 2009 los principales incrementos en pobreza se presentaron en Pasto (4.0 p.p), Pereira (2.6 p.p) y Cali (2.5 p.p.).

Para el caso de la pobreza extrema Cali, junto a Medellín y Cúcuta tuvieron los principales incrementos en cerca de 1 p.p.



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

## Pobreza comunas Cali



## Pobreza Extrema comunas Cali



***Pobreza y Pobreza extrema por comunas de Cali***



*En Educación: aún hay un número significativo de niños, niñas y jóvenes por fuera del sistema educativo (30,000 – 70,000 ?). Además la baja calidad que reciben muchos de los y las estudiantes de Instituciones Oficiales y privadas es uno de los principales problemas de este sector.*

# Cali presenta las mayores tasas de inasistencia escolar entre las ciudades principales del país



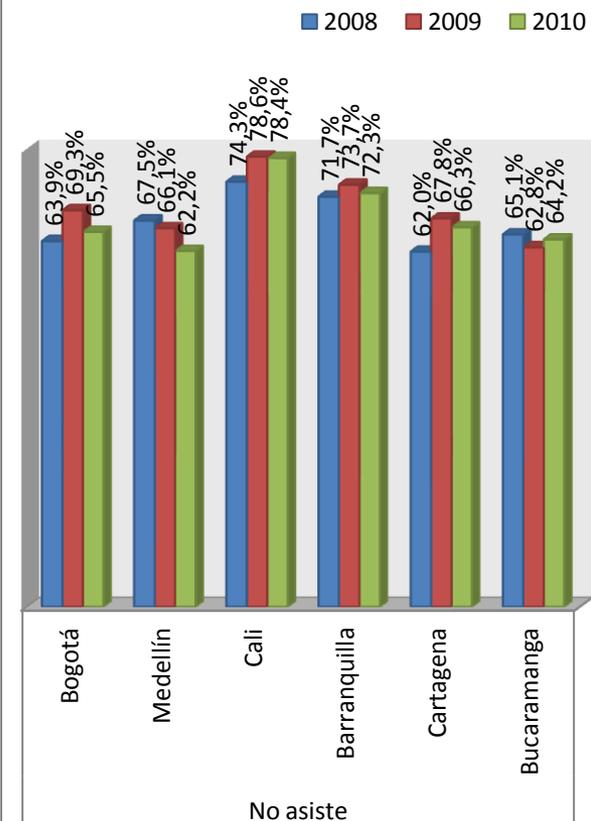
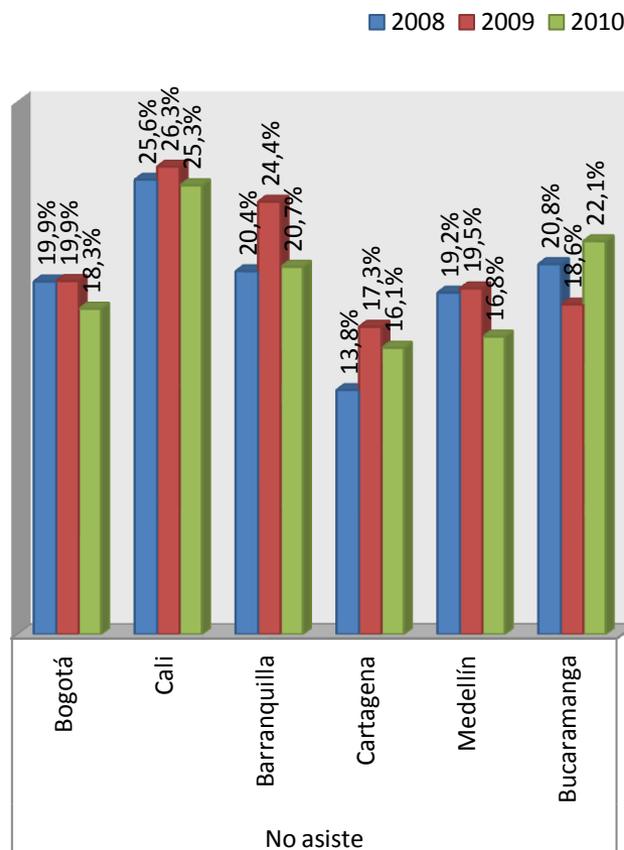
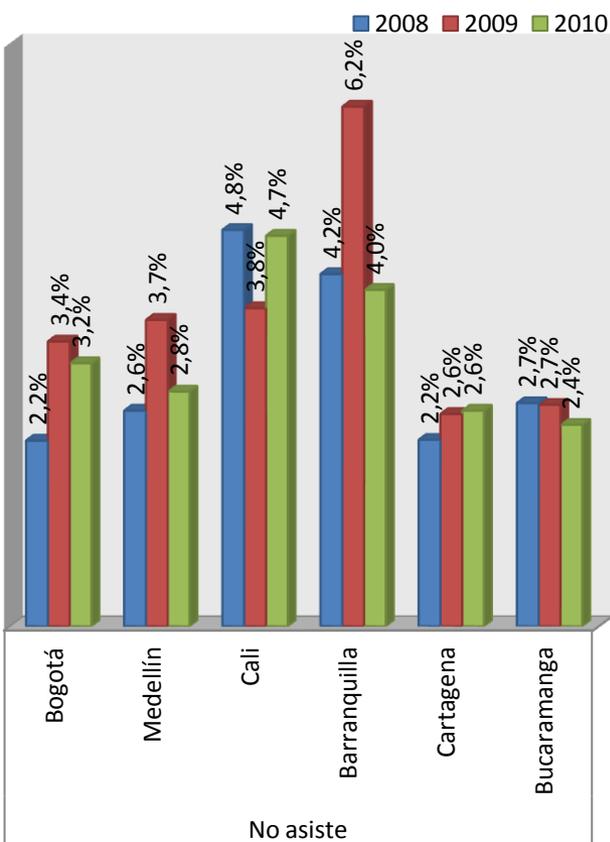
## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

(6 a 12 años)

(13 a 18 años)

(19 a 25 años)



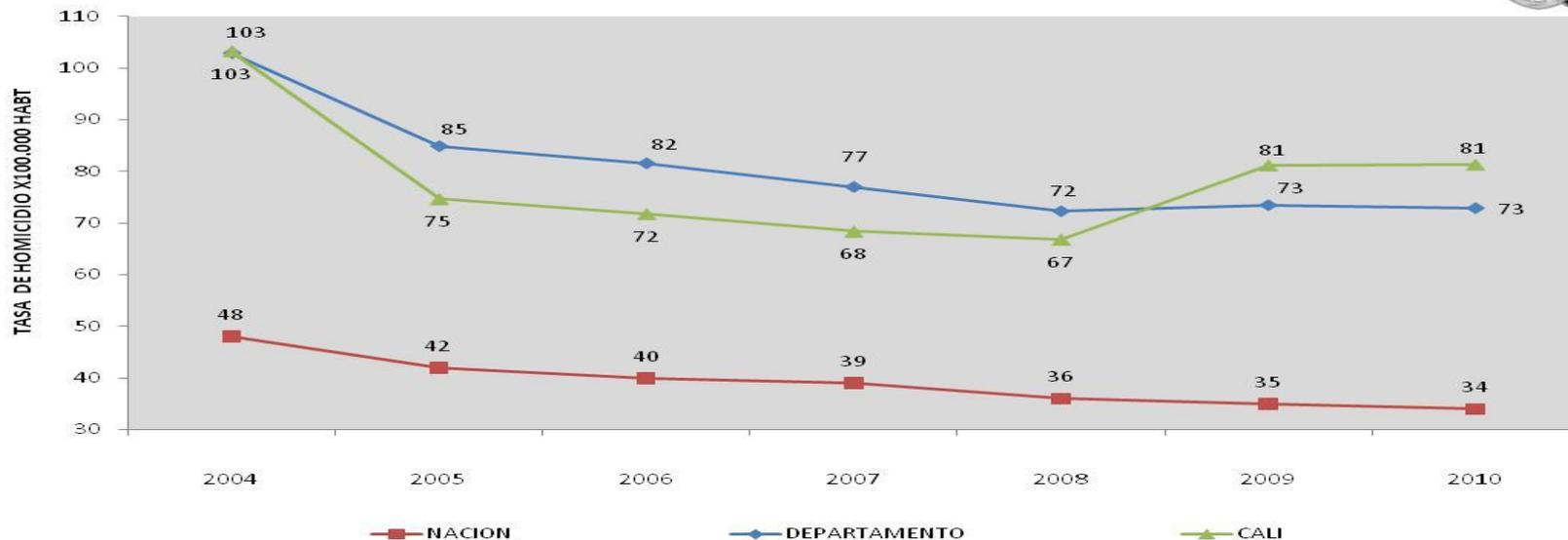


*El reto es desarrollar una política integral de mejoramiento de calidad, de acceso y permanencia en el sistema educativo, ampliar las oportunidades de educación terciaria y para el trabajo (técnica, tecnológica y superior). Ampliar la inversión de recursos propios en educación.*



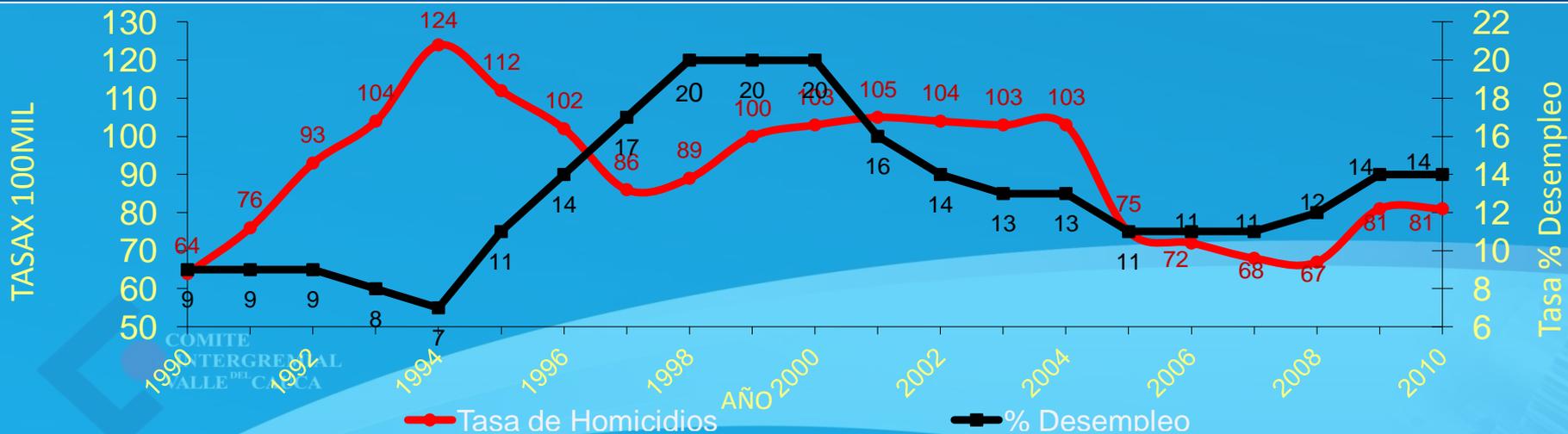
*La elevada incidencia de las problemáticas de violencia e inseguridad vienen afectando los derechos ciudadanos, la calidad de vida, la confianza y la imagen de la ciudad; incidiendo en su competitividad y en la credibilidad de las autoridades.*

COMPARATIVO TASA DE HOMICIDIOS POR 100.000 HABITANTES  
NACION - DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA - SANTIAGO DE CALI



FUENTE: MINDEFENSA-PONAL-MEDILEGAL-OBS.SOCIAL-DANE

COMPARATIVO TASA DE HOMICIDIOS y % DE DESEMPLEO PERIODO 1994 – 2010 EN CALI  
TASA POR 100MIL HBTS.



Fuente: Secretaria de Gobierno del Valle del Cauca



## Las ciudades más peligrosas del mundo (por tasa de homicidios)

Ciudad	País	Homicidios/ 100mil hab.	Homicidios total
1. Cd. Juárez	Méx.	229,0	3.042
2. Kandahar	Afganistán	169,9	552
3. San Pedro Sula	Honduras	125,0	1.018
4. Caracas	Ven.	118,6	3.804
5. Chihuahua	Méx.	113,0	926
6. Tegucigalpa	Honduras	108,9	930
7. Cd. de Guatemala	Gua.	106,0	2.785
8. Mazatlán	Méx.	88,1	388
9. Culiacán	Méx.	87,8	754
10. Medellín	Col.	87,4	2.019
11. San Salvador	El Salv.	82,9	1.299
12. Cali	Col.	87,4	1.776
13. Tepic	Méx.	79,9	343
14. Durango	Méx.	78,3	456
15. Vitória	Bra.	76,1	1.283
16. Cd. Guayana	Ven.	68,8	647
17. Torreón	Méx.	68,4	831
18. Kingston	Jamaica	59,2	691
19. Pereira	Col.	59,2	227
20. Cúcuta	Col.	56,1	335
21. Tijuana	Méx.	52,5	820
22. Nva. Orleáns	EE.UU.	52,2	175
23. Acapulco	Méx.	51,4	406
24. Barquisimeto	Ven.	50,1	562
25. Recife	Bra.	47,7	1825

*Cali entre las 15  
ciudades más  
peligrosas del  
mundo*

## Seguridad



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

En el tema de Seguridad se deben garantizar los recursos que se requieran.

De igual manera, debe replantearse el esquema de gestión de la secretaría de gobierno ya que las responsabilidades del gobierno local en el aspecto de seguridad deben estar estipuladas por una política a la que se le de continuidad a través de los gobiernos.

Se propone apoyar la propuesta de desarrollar un sistema de seguridad a través de un modelo sistémico.



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

## Esquema de seguridad propuesto



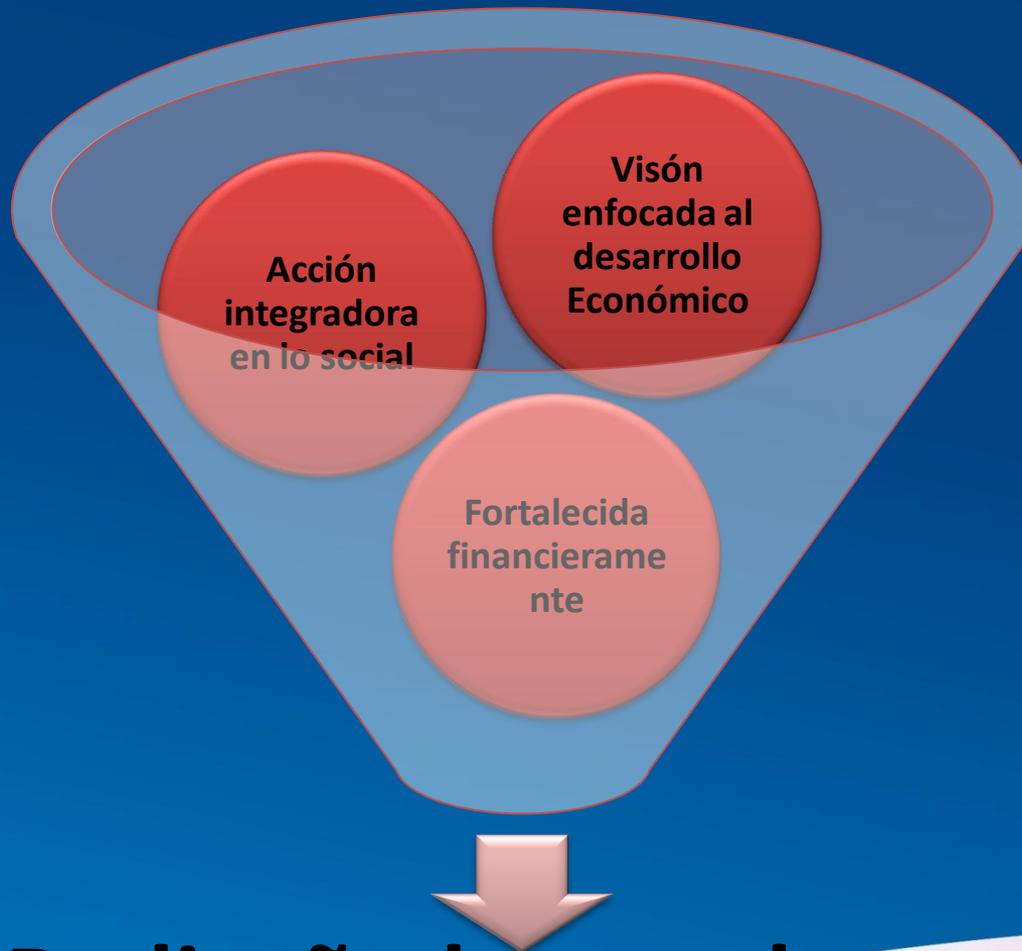


# *Retos de Santiago de Cali*

## *En materia Institucional*



En materia Institucional requerimos:



*3 aspectos claves para  
la institucionalidad  
municipal*

**Rediseñada para los retos del  
futuro de Cali**



*En materia institucional  
el enfoque es de  
reingeniería y  
sostenibilidad financiera  
Mejorar niveles de  
transparencia y  
prácticas de buen  
gobierno.*



*Por qué pedimos esto??*



## Índice de Desempeño Integral 2009

Municipio	Eficacia	Eficiencia	Requisitos Legales	Capacidad Administrativa	Indicador de desempeño Fiscal	Gestión	Índice Integral	Posición nacional	Posición departamental	Con información completa y consistente
Medellín	79,87	96,20	79,56	88,13	75,91	82,02	84,41	16	4	Si
Bogotá, D.C.	66,68	97,64	75,33	97,58	73,87	85,72	81,34	45	1	Si
Barranquilla	52,04	92,11	94,21	85,26	70,42	77,84	79,05	85	2	Si
Bucaramanga	69,02	87,11	35,74	96,12	71,85	83,99	68,96	401	40	Si
Cali	37,16	82,54	80,78	87,15	63,20	75,17	68,91	405	19	Si

## Índice de Desempeño Fiscal 2010

Municipio	Categoría	Autofinanciación de los gastos de funcionamiento o 1/	Respaldo del servicio de la deuda 2/	Dependencia de las transferencias de la Nación y las Regalías 3/	Generación de recursos propios 4/	Magnitud de la inversión 5/	Capacidad de ahorro 6/	Indicador de desempeño Fiscal 7/	Posición 2010 a nivel nacional	Posición 2010 a nivel departamento
MEDELLÍN	E	42,85	0,93	13,42	96,33	87,11	64,69	89,43	7	2
BUCARAMANGA	E	38,71	4,14	26,34	98,50	87,93	62,85	87,01	15	2
BARRANQUILLA	1	33,02	16,94	33,48	98,60	88,16	70,54	84,81	25	1
CALI	E	47,19	5,91	31,68	98,85	77,75	56,20	83,16	51	3
BOGOTÁ, D.C.	E	26,91	17,81	29,51	98,29	77,10	55,24	80,98	76	1

Fuente: GAFDT-DDTS-DNP.

1/ Autofinanciación del funcionamiento = Gasto funcionamiento/ ICLD \* 100%

2/ Magnitud de la deuda = Saldo deuda / ingresos totales \* 100% (Incluyendo otras pasivos no financieros. Fuente DAF).

3/ Dependencia de las transferencias = Transferencias + Regalías / ingresos totales \* 100%.

4/ Dependencia de los recursos propios = Ingresos tributarios / ingresos totales \* 100%

5/ Magnitud de la inversión = Inversión / Gasto total \* 100%

6/ Capacidad de ahorro = Ahorro corriente / ingresos corrientes \* 100%

7/ Indicador de desempeño Fiscal: Variable que resume los 6 indicadores anteriores en una sola medida, con escala de 0 a 100.

Posición a nivel nacional



## Proporción de los Ingresos de Cali vs. Bogotá y Medellín

	Cali vs. Bogotá	Cali vs. Medellín
Ingresos Totales	0,17	0,54
Gastos Totales	0,19	0,47
Inversión Total	0,17	0,38
Saldo Deuda	0,28	2,56

*Fiscalmente nos  
asemejamos más  
a ciudades de  
mediano tamaño  
que a las mayores  
ciudades del país.*

Fuente: Cali como vamos, para Diálogos Económicos Regionales 2010

Cali cómo vamos plantea que la Brecha entre los ingresos, gastos e inversión de Cali vs. Bogotá es del 80% y entre el 60 y 50% con Medellín.



## Estructura de los Ingresos Totales Cali vs. Otras Ciudades Principales. Desagregado

	BOGOTÁ, D.C.	MEDELLÍN	CALI	BARRANQUILLA	CARTAGENA	BUCARAMANGA
1. INGRESOS CORRIENTES	100%	100%	100%	100%	100%	100%
1.1 INGRESOS TRIBUTARIOS	84%	81%	76%	90%	93%	90%
1.1.1. PREDIAL	18%	31%	32%	30%	35%	25%
1.1.2. INDUSTRIA Y COMERCIO	42%	31%	<b>28%</b>	34%	41%	43%
1.1.3. SOBRETASA A LA GASOLINA	6%	8%	8%	6%	8%	9%
1.1.4. OTROS	18%	10%	8%	20%	9%	13%
1.2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS	15%	16%	<b>22%</b>	9%	7%	8%
1.3. TRANSFERENCIAS	2%	3%	2%	1%	0%	2%
1.3.1. DEL NIVEL NACIONAL	0%	0%	1%	0%	0%	0%
1.3.2. OTRAS	2%	3%	1%	1%	0%	2%

	BOGOTÁ, D.C.	MEDELLÍN	CALI	BARRANQUILLA	CARTAGENA	BUCARAMANGA
4. INGRESOS DE CAPITAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4.1. REGALIAS	0%	0%	1%	6%	6%	6%
4.2. TRANSFERENCIAS NACIONALES (SGP, etc.)	69%	49%	<b>94%</b>	85%	68%	87%
4.3. COFINANCIACIÓN	0%	0%	0%	5%	0%	1%
4.4. OTROS	<b>31%</b>	<b>51%</b>	<b>5%</b>	4%	26%	7%



## Estructura de los Gastos Totales Cali vs. Otras Ciudades Principales. Desagregado

	BOGOTÁ, D.C.	MEDELLÍN	CALI	BARRANQUILLA	CARTAGENA	BUCARAMANGA
GASTOS TOTALES	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2. GASTOS CORRIENTES	24%	13%	30%	13%	16%	16%
2.1. FUNCIONAMIENTO	22%	13%	25%	11%	15%	15%
2.1.1. SERVICIOS PERSONALES	7%	7%	9%	5%	8%	7%
2.1.2. GASTOS GENERALES	3%	2%	2%	2%	2%	2%
2.1.3. TRANSFERENCIAS PAGADAS (NOMINA Y A ENTIDADES)	13%	4%	14%	5%	5%	6%
2.2. INTERESES DEUDA PUBLICA	2%	1%	5%	1%	1%	1%
2.3. OTROS GASTOS CORRIENTES	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Fuente: Cali como vamos, para Diálogos Económicos Regionales 2010

*Del total de Gastos el 30% corresponde a gastos corrientes y de estos el 25% es para funcionamiento, el valor más alto de las ciudades analizadas.*



*Con un alto nivel de endeudamiento, baja inversión, informalidad creciente y con iniciativas de competitividad que no se articulan adecuadamente, la perspectiva de modificar la estructura fiscal es baja.*

*Percepción de que existe problemática de transparencia y de uso eficiente de recursos públicos.*



# *Firma del Pacto ciudadano por la Transparencia*

Propuesta de *Foro por Colombia*  
en el marco de la Agenda Gremial y  
empresarial para Santiago de Cali



*Retos de Santiago de Cali  
En materia Ambiental y prevención del  
Riesgo*



## *Cali y el medio Ambiente*

El medio ambiente y los recursos naturales del Municipio de Santiago de Cali hacen parte de los activos más importantes que sustentarán el desarrollo del municipio-región en los próximos años.

Una oferta hídrica abundante por parte de los 7 ríos, un espacio público amplio con más de 10 millones de metros cuadrados de zona verde, un cinturón agrícola rural que abastece de alimento a la población urbana, un sistema de Parque Nacional Natural que surte de biodiversidad y agua, y un aire que se renueva dos veces por día brindando fresca y alivio, son los factores diferenciadores del Municipio.

Esta oferta es la ventaja competitiva, pero a su vez, son sistemas frágiles que cada día han aumentado su vulnerabilidad dada la poca gestión constituyéndose en los retos temáticos de la próxima administración.



## Líneas principales

**FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL**

**Recuperación  
cuencas  
hidrográficas:**

Municipio de  
Cali



**SIETE RÍOS**

Manejo y  
gestión del  
Riesgo.

**Cali ciudad  
con mayor  
riesgo del  
país**

**RESIDUOS  
SOLIDOS:**

1. Separación en la fuente.
2. Manejo integral de residuos de construcción.
3. Pasivo ambiental botadero "Navarro".

**INFRAESTRUCTURA :**  
Vías, Vivienda.



Base ambiental  
como cimiento

**SALUD  
AMBIENTAL**

Calidad del  
aire , control  
del ruido.  
Control de  
vertimientos  
líquidos y  
sólidos.

## ***Fortalecimiento Institucionalidad ambiental***



## **Agenda Gremial y Empresarial**

**SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015**

- Articular los trabajos e inversiones realizados por las entidades ambientales: CVC, DAGMA , Parques Nacionales y Alcaldía sobre la base de una agenda ambiental concertada.
- Rescatar el Sistema de Gestión Ambiental Municipal (SIGAM) como eje articulador de las políticas ambientales.
- Fortalecer una autoridad ambiental para Cali: Independiente, con continuidad e idónea
- Manejar los recursos de sobretasa ambiental, tasas retributivas y otras, en fiducia con comité evaluador y veedor de proyectos.
- Rescatar el POT como herramienta para la planificación integral de municipio – región.
- Ejercer la función de gestión del riesgo por parte de Planeación Municipal.
- Apalancar proyectos para la gestión del riesgo y la gestión ambiental con recursos nacionales e internacionales.

## Recuperación de cuencas hidrográficas



### Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

- Articular los trabajos e inversiones por cuenca entre DAGMA cuenca baja – CVC cuenca media y Dirección Nacional de Parques Naturales cuenca alta
- Crear corredores y conectores ecológicos en las riveras de los ríos de Cali.
- Reubicar comunidades de desarrollo incompleto e invasiones ubicadas en los bordes de los ríos.
- Desplazar balnearios y similares ubicados al borde del río Pance.
- Continuar con programa Cali un jardín. Control de erosión y tala de los bosques.
- Liderar regionalmente CONPES Río Cauca para garantizar calidad y cantidad de agua para consumo.
- Eliminar aguas residuales de los ríos con colectores marginales y conexiones erradas a los canales de aguas lluvias.
- Ampliar cobertura y eficiencia en remoción de carga contaminante en PTAR Cañaveralejo y desarrollar PTAR Sur.

## *Recuperación de cuencas hidrográficas*



## **Agenda Gremial y Empresarial**

**SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015**

- Control exhaustivo a las potenciales explotaciones mineras en el municipio de Cali.
- Control y vigilancia a los urbanizadores en las cuencas medias de los ríos de Cali, respetando las distancias que garanticen protección de la cuenca y prevención de inundaciones (desastres).
- La base ambiental: aire, suelo, agua no pueden afectarse por efecto de procesos urbanísticos; en éstos deberán incluirse los sistemas tecnológicos necesarios para mitigar y compensar completamente las amenazas potenciales de los mismos.
- Los árboles ubicados en las zonas verdes, incluidos los separadores centrales y andenes, deben ser objeto de podas y traslados disminuyendo las implicaciones negativas por raíces y ramas que dañan vías y ofrecen amenazas al funcionamiento de las redes eléctricas.

# Gestión del riesgo



## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

### Características generales:

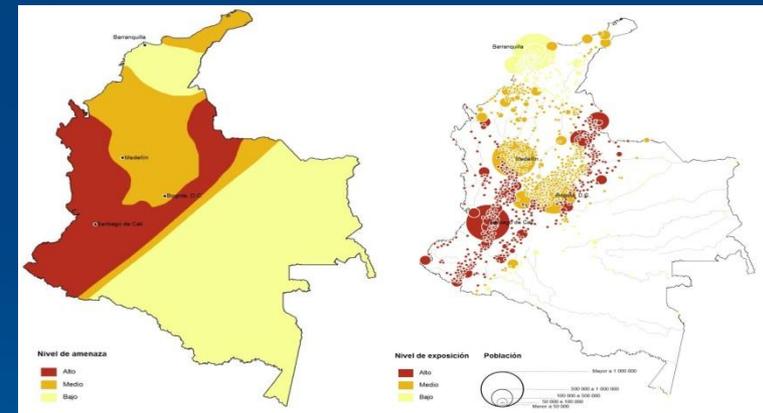
- Cali está en zona de amenaza sísmica alta.
- Un sismo de características Armenia 1999 generaría en Cali pérdidas materiales que equivaldrían al PIB de Colombia en un año.

### Propuestas:

- Cambiar el enfoque de atención y prevención de desastres por el de gestión del riesgo

Distribución de la amenaza sísmica en Colombia

Población expuesta a Amenaza sísmica



Fuente: Corporación OSSO, 2011.

# Gestión del riesgo



## Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

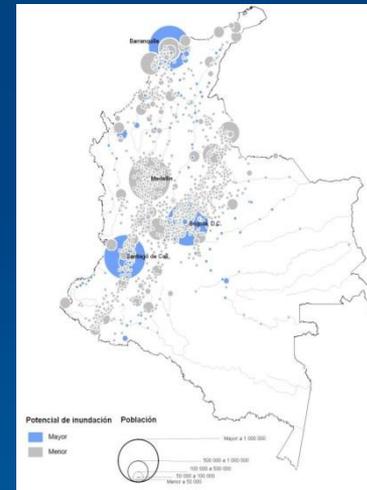
### Características generales:

- Colapso del Jarillón Río Cauca inundaría 79 barrios de 10 comunas - 770 mil personas vulnerables. Corporación OSSO (2011)

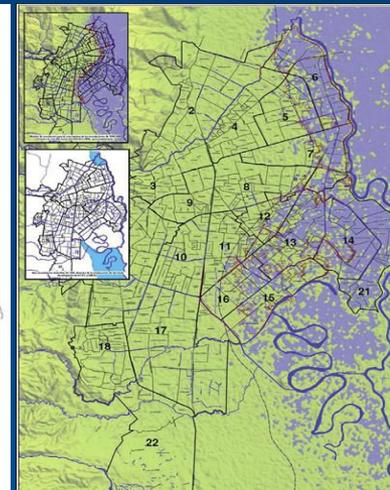
### Propuestas:

- Actuar sobre invasión y reforzamiento del Jarillón
- Reforzamiento de diques de los ríos Cali, Lili, Meléndez y Cañaveralejo. Otras obras complementarias.
- Recuperar el antiguo fondo de emergencias y estructurar un fondo acumulativo de ahorro destinado a riesgo sísmico e hidráulico

Población municipal  
expuesta a inundaciones



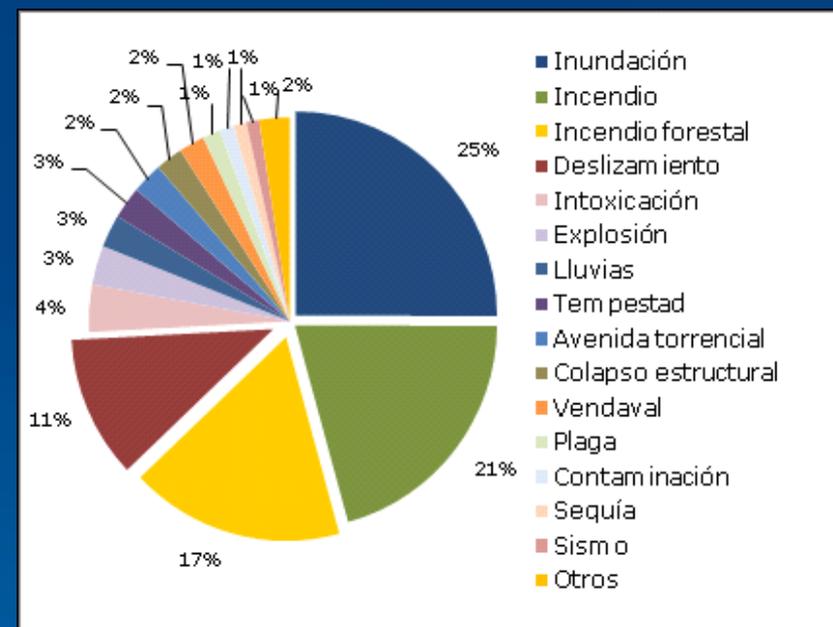
Escenario de inundación por  
rompimiento  
del jarillón del río Cauca



Fuente: Corporación OSSO, 2011.



### Registros de pérdidas por fenómeno en Cali, 1970 – 2011



Fuente: Corporación OSSO, 2011.

## Características generales:

- Municipio vulnerable

## Propuestas:

- Apoyar el proyecto Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali (IDESC),
- La gestión del riesgo debe estar explícita en cada uno de las políticas, componentes del POT y en todos los direccionamientos de la gestión pública.
- Diseñar una política de reasentamiento que de alternativas no solo de vivienda sino que articule a esa población a procesos de desarrollo sostenible

## Manejo de Residuos Sólidos



- Actualizar y ejecutar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos, PGIRS 2005
- Menos cantidad de basuras al sitio de disposición final: Crear incentivos para la separación en la fuente y el reciclaje.
- Incentivar el aprovechamiento de los residuos orgánicos y su reciclaje desde la fuente. Avanzar hacia una legislación que regule la recepción de estos residuos a los rellenos sanitarios para que cumplan con unos requerimientos básicos que disminuya la generación de lixiviados.
- Incorporar los escombros a la cadena de construcción sostenible.
- Educación comunitaria (cultura ciudadana) para el manejo de residuos sólidos.
- Revisar los contratos de recolección de basuras para incentivar el reciclaje y la recolección selectiva.
- Actuar sobre el esquema de comercialización del reciclaje para eliminar los monopolios .



## *Pasivo Ambiental Navarro*

- El CONPES RIO CAUCA incluye recursos para el tratamiento de los lixiviados. Garantizar los recursos complementarios por parte del Municipio, el Dpto. y fuentes adicionales de Regalías de ser necesario: Contraprestación.
- Manejo y tratamiento apropiado de los gases que se generan en el botadero Navarro.
- Mantenimiento de taludes y morfología .
- Cierre optimo del sitio para potencial uso sostenible.



## ***Infraestructura : Base ambiental como cimiento***

- La protección de la *salud ambiental*: cumplimiento con la normatividad en calidad del aire, control del ruido, calidad del agua, control de vertimientos e inclusión social, deben ser los principios que rijan el desarrollo de los proyectos de infraestructura en el municipio.

## *Salud ambiental: calidad de agua, del aire y ruido*



### **Agenda Gremial y Empresarial**

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

- Fortalecer la red de monitoreo ambiental:
  - Aumentar la cobertura de la red de calidad del aire: Información con significancia estadística.
  - Diseñar y ejecutar la red de calidad de agua de los ríos. Alertas tempranas.
  - Articular la red de sonometría de Cali.
- Ejercer autoridad sobre los agentes contaminantes: Control y vigilancia.
- Articular los equipos de trabajo de salud ambiental como un eje transversal para la acciones de mejoramiento ambiental.
- Gestión con los diferentes sectores para desarrollar programas de producción limpia y consumo responsable.



Este es un momento coyuntural donde necesitamos  
hacer un alto en el camino y reflexionar





# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

Estructuración Plan de Desarrollo

Rediseño del gobierno Local

Ajuste del POT

Elaboración de Plan Financiero (Estrategia  
Financiera de la ciudad a MP)

Plan de recuperación empresarial de  
EMCALI

Reestructuración proyecto megaobras

Plan de consolidación del MIO

*El 2012, 1er año de  
gobierno, debe ser  
un año de repensar  
la ciudad que  
queremos*



# *Qué se espera en el corto plazo?*

El sector gremial y empresarial está aquí para darles la mano y trabajar con ustedes por una nueva Santiago de Cali.

Para ello proponemos acompañarlos con una comisión de instituciones que hayan participado en la construcción de esta Agenda para que hagan parte de la comisión de empalme del gobierno actual y el entrante.

Esperamos que esta misma comisión pueda apoyar la estructuración del Plan de Desarrollo del nuevo gobierno municipal y adicionalmente hará un seguimiento a la gestión del gobierno con base en las expectativas plasmadas en esta agenda.



# Agenda Gremial y Empresarial

SANTIAGO DE CALI  
2012 - 2015

*Gracias*